



วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2569

เรียน กรรมการและผู้จัดการ

ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เรื่อง คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการสำหรับผลการดำเนินงานสำหรับงวดสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน) ขอเรียนชี้แจงผลการดำเนินงานสำหรับงวด 3 เดือน และ 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และฐานะทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

### ผลการดำเนินงาน

งบกำไรขาดทุน	สำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				สำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2568 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)		2568 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)	เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
			ล้านบาท	ร้อยละ			ล้านบาท	ร้อยละ
<b>รายได้</b>								
รายได้จากการขาย	198.58	218.65	(20.07)	(9.18)	961.14	1,022.16	(61.02)	(5.97)
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	16.42	(16.42)	(100.00)	-	0.92	(0.92)	(100.00)
รายได้อื่น	3.61	4.55	(0.94)	(20.66)	17.85	20.00	(2.15)	(10.75)
<b>รวมรายได้</b>	<b>202.19</b>	<b>239.62</b>	<b>(37.43)</b>	<b>(15.62)</b>	<b>978.99</b>	<b>1,043.08</b>	<b>(64.09)</b>	<b>(6.14)</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>								
ต้นทุนขาย	160.97	169.59	(8.62)	(5.08)	754.69	776.79	(22.10)	(2.85)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	7.42	7.17	0.25	3.49	26.96	27.28	(0.32)	(1.17)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	9.87	12.03	(2.16)	(17.96)	46.69	46.72	(0.03)	(0.06)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	5.12	-	5.12	100.00	12.96	-	12.96	100.00
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>183.38</b>	<b>172.37</b>	<b>(5.41)</b>	<b>(2.87)</b>	<b>841.30</b>	<b>850.79</b>	<b>(9.49)</b>	<b>(1.12)</b>
<b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายทางการเงินและ</b>								
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	18.81	50.83	(32.02)	(62.99)	137.69	192.29	(54.60)	(28.39)
ค่าใช้จ่ายทางการเงิน	1.28	1.94	(0.66)	(34.02)	5.79	8.05	(2.26)	(28.07)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	17.53	48.89	(31.36)	(64.14)	131.9	184.24	(52.34)	(28.41)
ค่าใช้จ่าย (ผลประโยชน์) ภาษีเงินได้	(7.57)	9.74	(17.31)	(177.72)	10.40	36.74	(26.34)	(71.69)
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>25.10</b>	<b>39.15</b>	<b>(14.05)</b>	<b>(35.89)</b>	<b>121.50</b>	<b>147.50</b>	<b>(26.00)</b>	<b>(17.63)</b>



## รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 198.58 ล้านบาท ลดลง 20.07 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 9.18 เนื่องจากยอดขายต่างประเทศที่ลดลงจากการที่ลูกค้าบางรายชะลอคำสั่งซื้อ

รายได้จากการขายสำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 961.14 ล้านบาท ลดลง 61.02 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 5.97 เนื่องจากยอดขายต่างประเทศที่ลดลงจากการที่ลูกค้าบางรายชะลอคำสั่งซื้อ และค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้น ในขณะที่ยอดขายในประเทศลดลงจากเศรษฐกิจที่ถดถอย และมีคู่แข่งจากต่างประเทศเข้ามาแข่งขันมากขึ้น

## รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 3.61 ล้านบาท ลดลง 0.94 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 20.66 สาเหตุหลักเกิดจากรายได้จากการขายเศษซากที่ลดลงตามยอดผลิตที่ลดลง

รายได้อื่นสำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 17.85 ล้านบาท ลดลง 2.15 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 10.75 สาเหตุหลักเกิดจากรายได้จากการทำสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าที่ลดลง และรายได้จากการขายเศษซากที่ลดลงตามยอดผลิตที่ลดลง

## ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 160.97 ล้านบาท ลดลง 8.62 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 5.08

ทั้งนี้สำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 37.61 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 18.94 (อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับร้อยละ 22.44) ลดลง 11.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 23.34 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมูลค่ากำไรขั้นต้นที่ลดลงเกิดจากยอดขายที่ลดลงรวมถึงราคาวัตถุดิบเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้น

ต้นทุนขายสำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 754.69 ล้านบาท ลดลง 22.10 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 2.85

ทั้งนี้สำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 206.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 21.48 (อัตรากำไรขั้นต้นสำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับร้อยละ 24.01) ลดลง 38.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 15.86 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมูลค่ากำไรขั้นต้นที่ลดลงเกิดจากยอดขายที่ลดลงประกอบกับราคาวัตถุดิบเฉลี่ยที่ปรับตัวสูงขึ้น



### ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 7.42 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.25 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.49 สาเหตุหลักเกิดจากมีค่าใช้จ่ายเข้าร่วมงานแสดงสินค้าในต่างประเทศ

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายสำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 26.96 ล้านบาท ลดลง 0.32 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 1.17 ซึ่งผลต่างไม่มีนัยสำคัญ

### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 9.87 ล้านบาท ลดลง 2.16 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 17.96 ซึ่งสาเหตุหลักเกิดจากการตัดจำหน่ายเงินขาดเขตบริหารภาษีที่ไม่ได้รับคืนในช่วงไตรมาส 4 ปี 2567

ค่าใช้จ่ายในการบริหารสำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 46.69 ล้านบาท ลดลง 0.03 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 0.06 ซึ่งผลต่างไม่มีนัยสำคัญ

### กำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน

บริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 5.12 ล้านบาท ถือว่าขาดทุนเพิ่มขึ้น 21.54 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ในช่วงไตรมาสที่ 4 ปี 2568 มีการแข็งค่าขึ้น ในขณะที่ไตรมาส 4 ปี 2567 นั้นค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ ถือว่าอ่อนค่าลง

บริษัทมีขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 12.96 ล้านบาท ถือว่าขาดทุนเพิ่มขึ้น 13.88 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน เนื่องจากค่าเงินบาทเมื่อเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ นั้นมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นในระหว่างปี 2568

### ค่าใช้จ่ายทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 1.28 ล้านบาทลดลง 0.66 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 34.02 สาเหตุเกิดจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากการชำระคืนในระหว่างงวดที่ผ่านมาและการปรับลดดอกเบี้ยนโยบายในระหว่างปี 2568

ค่าใช้จ่ายทางการเงินสำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 5.79 ล้านบาทลดลง 2.26 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 28.07 สาเหตุเกิดจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากการชำระคืนในระหว่างงวดที่ผ่านมาและการปรับลดดอกเบี้ยนโยบายในระหว่างปี 2568



### ผลประโยชน์/ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ผลประโยชน์ภาษีเงินได้สำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 7.57 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.31 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 177.72 สาเหตุเกิดจากบริษัทฯ ได้มีการรับรู้สิทธิลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากบัตรส่งเสริมการลงทุนในการผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทคอยล์รีออนและคอยล์เย็นที่ได้รับมาในระหว่างปี 2568

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 10.40 ล้านบาท ลดลง 26.34 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 71.69 เนื่องจากในปี 2568 บริษัทฯ มีกำไรก่อนภาษีเงินได้ที่ลดลง จึงทำให้มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ลดลงตามไปด้วย รวมถึงบริษัทฯ ยังได้มีการรับรู้สิทธิลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลจากบัตรส่งเสริมการลงทุนในการผลิตและจำหน่ายสินค้าประเภทคอยล์รีออนและคอยล์เย็นที่ได้รับมาในระหว่างปี 2568

### กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิสำหรับงวด 3 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 25.10 ล้านบาท ลดลง 14.05 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 35.89 สาเหตุหลักเกิดจากขาดทุนอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้น และกำไรขั้นต้นที่ลดลง

กำไรสุทธิสำหรับงวด 12 เดือนสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 121.50 ล้านบาท ลดลง 26.00 ล้านบาทเมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 17.63 สาเหตุหลักเกิดจากกำไรขั้นต้นที่ลดลง และขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เพิ่มขึ้น

### ฐานะทางการเงิน

ฐานะทางการเงิน	ณ วันที่					
	31 ธันวาคม 2568		31 ธันวาคม 2567		เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	1,165.64	100.00	1,335.09	100.00	(169.45)	(12.69)
หนี้สินรวม	183.74	15.76	324.69	24.32	(140.95)	(43.41)
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	981.90	84.24	1,010.4	75.68	(28.50)	(2.82)

### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวน 1,165.64 ล้านบาท ลดลง 169.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 12.69 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สาเหตุเกิดจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ลดลงจากการจ่ายเงินปันผล และการลดลงของสินค้าสำเร็จรูป



บริษัท เพรสซิเด็นท์ ออโตโมบิล อินดัสทรีส์ จำกัด (มหาชน)  
PRESIDENT AUTOMOBILE INDUSTRIES PUBLIC COMPANY LIMITED

88/8 หมู่ที่ 9 ซอยวปอ. 11(พิเศษ) ถนนเศรษฐกิจ 1 ตำบลสวนหลวง อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร 74110  
88/8 Moo 9 Satethakit Road, Suanluang, Krathumban, Samutsakorn, Thailand, 74110  
Tel: +66(2) 810 9900 Fax: +66(2) 810 9696 www.paco.co.th

## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมจำนวน 183.74 ล้านบาท ลดลง 140.95 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 43.41 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สาเหตุหลักเกิดจากการจ่ายเงินปันผลค้างจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นและชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในระหว่างปี

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 981.90 ล้านบาท ลดลง 28.50 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงร้อยละ 2.82 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สาเหตุของการลดลงเกิดจากการประกาศจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 และเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับปี 2568 รวมเป็นจำนวน 150.00 ล้านบาท ในขณะที่ในระหว่างงวดมีกำไรสุทธิ 121.50 ล้านบาท

จึงเรียนมาเพื่อทราบ

ขอแสดงความนับถือ

นายสมชาย เลิศขจรกิติ  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร